

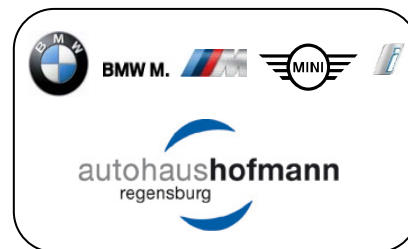
# Bestands- und Standzeitenmanagement

mit Hilfe von GW Auktionen



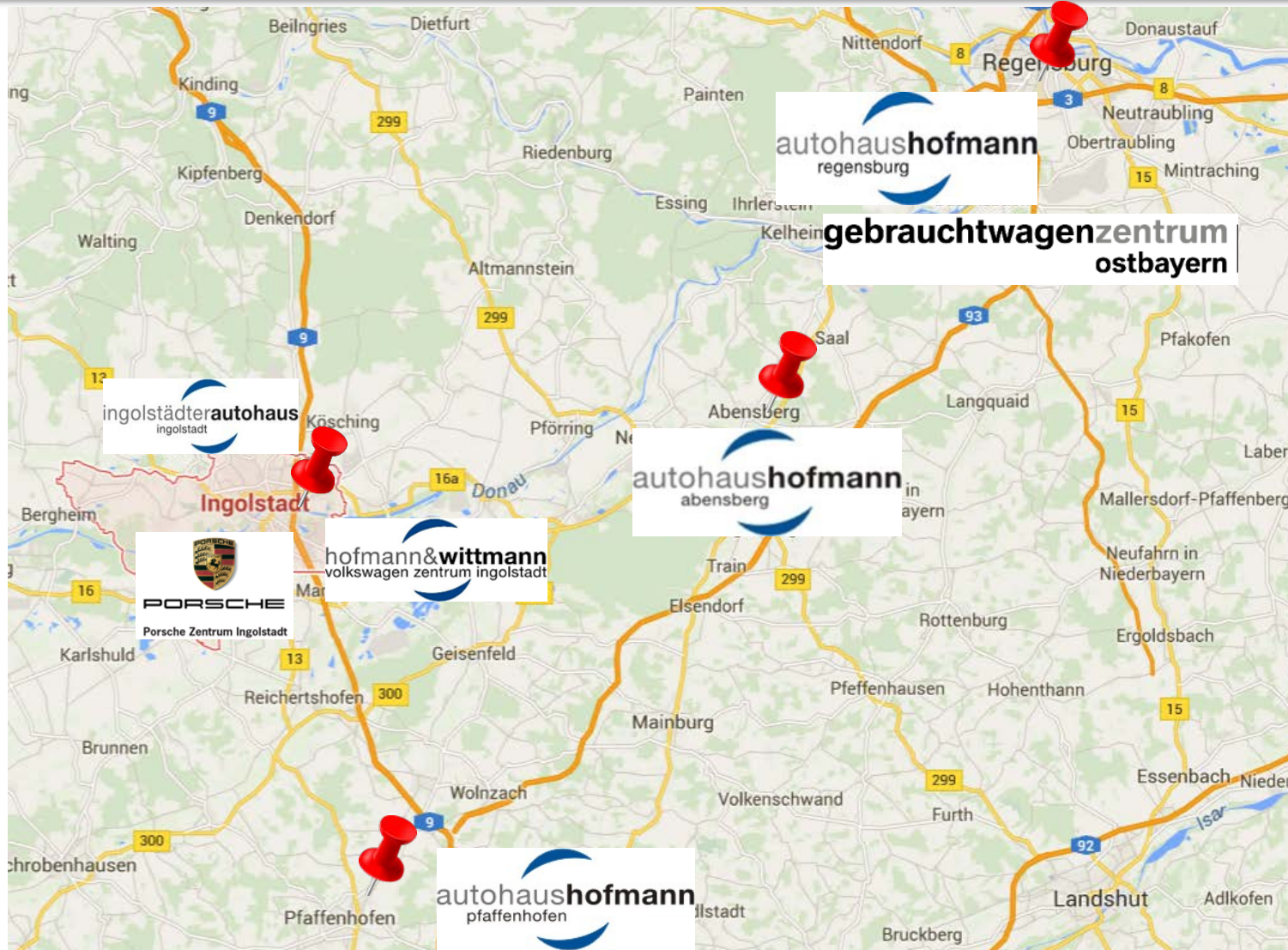
Rainer Fischer, Geschäftsführer Vertrieb u. Marketing

# Wer sind wir?



Bestands- und Standzeitenmanagement  
mit Hilfe von GW Auktionen

# Wo sind wir?

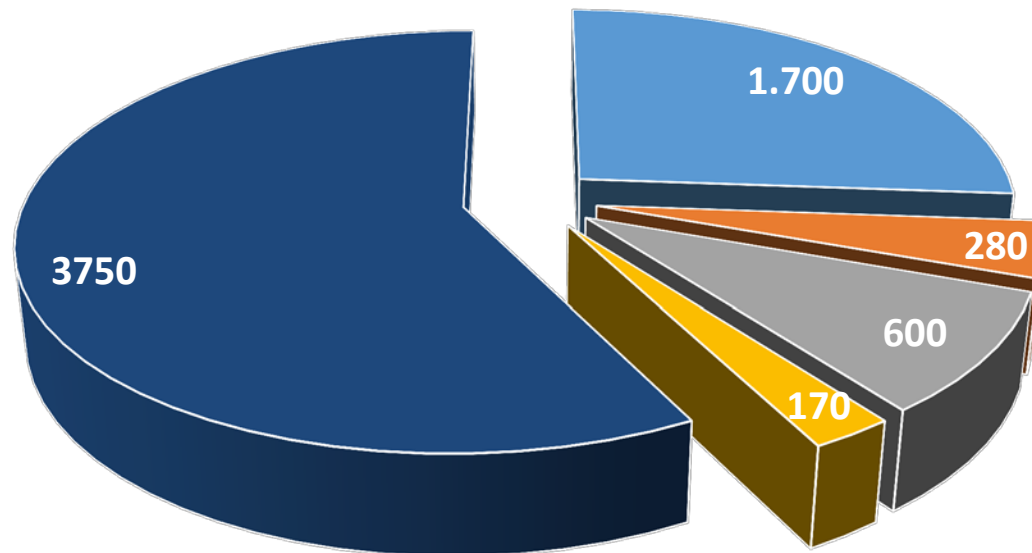




# Fakten 2014

Retail HW Gruppe 2014

■ BMW ■ MINI ■ VW ■ Porsche ■ GW



**Umsatz der Unternehmensgruppe**  
Ca. 200 Mio. Euro



**Fokus auf den GW Verkauf**  
wegen größtem Ertragspotenzial

# Maßnahmenplan

Um diese Ziele zu erreichen, wurden folgende Maßnahmen ergriffen:

- ✓ Bau des GWZ Ostbayern
  - Eröffnung am 26.04.2015
  - 18.000 Quadratmeter Gesamtareal
  - 6.000 Quadratmeter überdachte Ausstellungsfläche
  - über 200 sofort verfügbare Gebrauchtfahrzeuge
  - 20 Mitarbeiter
- ✓ Definition und Integration von Richtlinien im GW-Verkauf



zentraler GW-Einkauf (Installation in Planung)

# Richtlinien

Richtlinien aus 3 Basiselementen

**Standort-  
umbuchungen**

**Verwendungs-  
entscheidung**

**GW-Auktionen**

# Verwendungsentscheidung

↳ Bei Fahrzeugankauf wird anhand der folgenden Matrix die Verwendung überprüft

|              | Fzge < 8 Jahre   | Fzg >=8 Jahre  |  |
|--------------|--|--|--|
|              | oder < 140.000 km  | oder >= 140.000 km   |  |
|              | Alle   | BMW/ MINI  | Fremdfabrikate   |
| Zustand      | tats. notwendige Reparaturkosten mehr als 3.000,00 Euro                | tats. notwendige Reparaturkosten mehr als 4.000,00 Euro                | tats. notwendige Reparaturkosten mehr als 4.000,00 Euro                |
| Vorschaden   | Größer als 5.000,00 Euro   | Nicht fachmännisch instandgesetzt oder größer als 10.000,00 Euro       | Größer als 5.000,00 Euro   |
| Vorbesitzer  | mehr als 3   | Mehr als 4 Vorbesitzer oder Verwendung als Taxi oder Fahrschule        | mehr als 3   |
| Wartungsheft | Kein Wartungsheft vorhanden und Wartungsarbeiten nicht nachvollziehbar | Kein Wartungsheft vorhanden und Wartungsarbeiten nicht nachvollziehbar | Kein Wartungsheft vorhanden und Wartungsarbeiten nicht nachvollziehbar |
| Garantie     | Fahrzeug ist nicht garantiefähig                                       | Fahrzeug ist nicht garantiefähig                                       | Fahrzeug ist nicht garantiefähig                                       |

Ein Kriterium blau → Auktionsfahrzeug  
Zwei Kriterien gelb → Auktionsfahrzeug

## Vorteile:

- einheitliche und klare Definition von B2B und B2C Fahrzeugen.
- schnellerer Umschlag von B2B Fahrzeugen.
- mögliche Erhöhung der Rentabilität, da die Fahrzeuge einem größeren Kreis angeboten werden.

# Standortumbuchungen

Endkundenfahrzeuge, die nach 100 Tagen an einem Standort nicht verkauft werden, wechseln an einen neuen Standort innerhalb der Firmengruppe.

Zur Bestimmung des Umbuchungspreises wurden folgende Formeln definiert:

GA- Berechnung

Aktueller Händler-EK

abzüglich

5% sowie anfallende Instandsetzungskosten.

JGA- Berechnung

Netto Einkaufspreis + entstandenen Kosten

abzüglich

|                |         |
|----------------|---------|
| 0 – 99 Tage    | 6%      |
| 100 – 109 Tage | 7%      |
| 110 – 119 Tage | 8% usw. |



# Praxisbeispiele

| Fahrzeug          | EK Standort 1 | Standzeit | EK Standort 2 | Standzeit | VK Standort 2 |
|-------------------|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------|
| MINI Cooper S     | 18.500,00 €   | 180 Tage  | 16.700,00 €   | 21 Tage   | 19.500,00 €   |
| 118d Cabrio       | 22.500,00 €   | 150 Tage  | 20.000,00 €   | 32 Tage   | 23.000,00 €   |
| 530d Gran Turismo | 51.000,00 €   | 180 Tage  | 44.000,00 €   | 37 Tage   | 49.500,00 €   |

## Vorteile:

- Präsentation des Fahrzeuges am neuen Standort als Neuzugang.
- Berücksichtigung der vorhandenen Märkte/ Marktgegebenheiten.
- Umbuchungsmatrix gewährleistet Chance auf höheren Deckungsbeitrag am neuen Standort.

# Problemstellung

Potenzial der Rendite bei B2B wird unterschätzt.

Erhöhung des Absatzvolumens

→ Steigerung der Inzahlungnahmen mit Verwendungszweck Wiederverkäufer.

Fokus der Verkäufer auf Endkundenfahrzeuge.

Angebot Wiederverkäufer Fahrzeuge nur an einzelne, regionale Bieter.



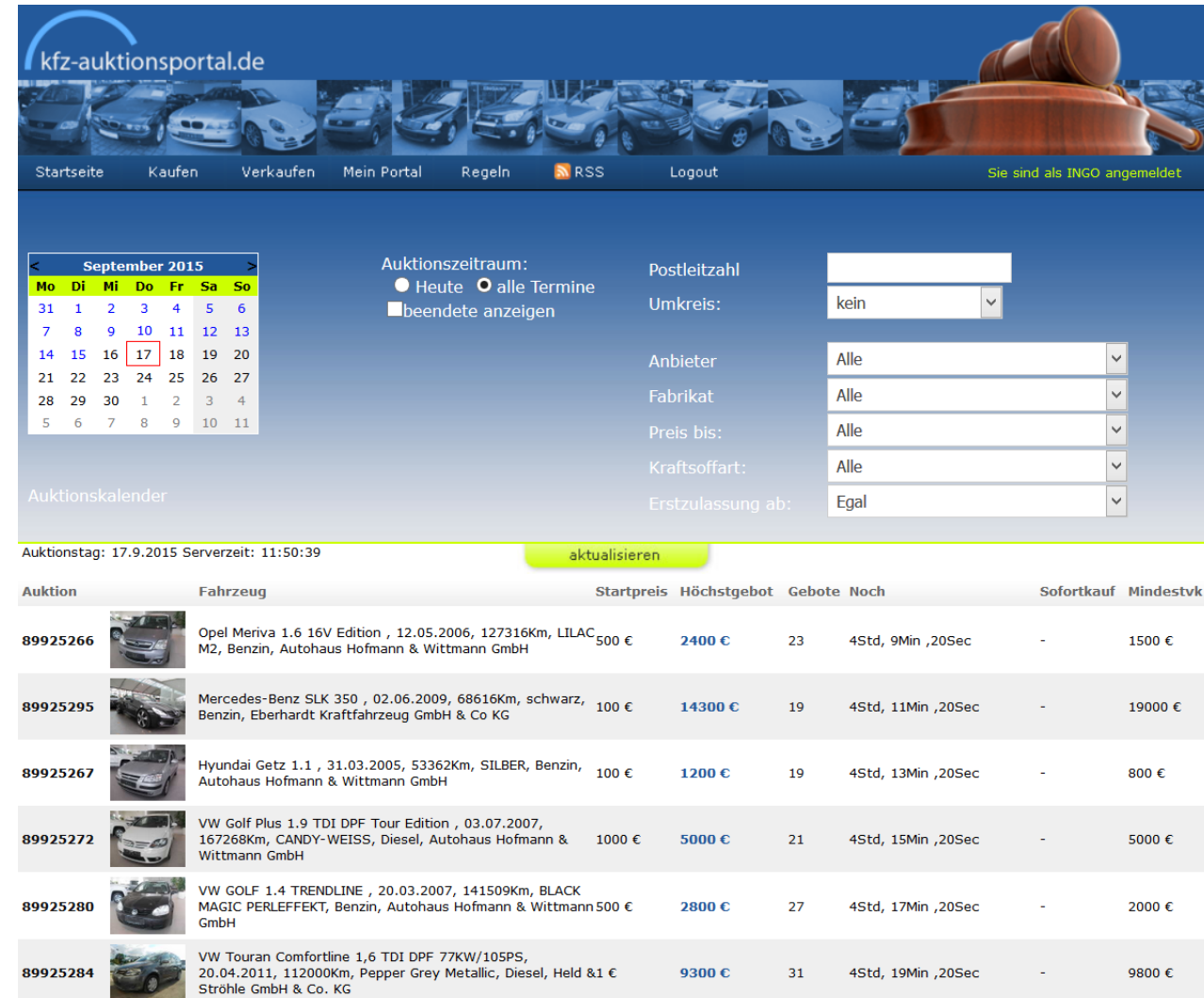
Einsatz „kfz-auktionsportal“



# Integration in den GW Prozess

- Bei Ankauf wird anhand der Verwendungsmatrix festgestellt, dass es sich um ein WV Fahrzeug handelt.
- Bei Hereinnahme werden eine technische und kaufmännische Bewertung durchgeführt und aussagekräftige Bilder erstellt.
- Einstellung des Fahrzeuges in die Auktionsplattform.

Internetauftritt [www.kfz-auktionsportal.de](http://www.kfz-auktionsportal.de)  
(Auktionsübersicht der eingestellten Fahrzeuge)



The screenshot displays the homepage of the **kfz-auktionsportal.de** website. At the top, there is a navigation bar with links for 'Startseite', 'Kaufen', 'Verkaufen', 'Mein Portal', 'Regeln', 'RSS', and 'Logout'. A user is logged in as 'INGO'. Below the navigation bar, there is a calendar for September 2015, with the 17th highlighted. To the right of the calendar are search filters for 'Auktionszeitraum' (Today, All terms, Completed), 'Postleitzahl', 'Umkreis', 'Anbieter', 'Fabrikat', 'Preis bis', 'Kraftstoffart', and 'Erstzulassung ab'. Below the filters, there is a table of auctions with columns for 'Auktion', 'Fahrzeug', 'Startpreis', 'Höchstgebot', 'Gebote', 'Noch', 'Sofortkauf', and 'Mindestvk'. The table lists six vehicles for auction, including an Opel Meriva, a Mercedes-Benz SLK 350, a Hyundai Getz, a VW Golf Plus, a VW Golf 1.4 Trendline, and a VW Touran.

| Auktion  | Fahrzeug   | Startpreis | Höchstgebot | Gebote | Noch               | Sofortkauf | Mindestvk |
|----------|--|------------|-------------|--------|--------------------|------------|-----------|
| 89925266 | Opel Meriva 1.6 16V Edition , 12.05.2006, 127316Km, LILAC M2, Benzin, Autohaus Hofmann & Wittmann GmbH                         | 500 €      | 2400 €      | 23     | 4Std, 9Min ,20Sec  | -          | 1500 €    |
| 89925295 | Mercedes-Benz SLK 350 , 02.06.2009, 68616Km, schwarz, Benzin, Eberhardt Kraftfahrzeug GmbH & Co KG                             | 100 €      | 14300 €     | 19     | 4Std, 11Min ,20Sec | -          | 19000 €   |
| 89925267 | Hyundai Getz 1.1 , 31.03.2005, 53362Km, SILBER, Benzin, Autohaus Hofmann & Wittmann GmbH                                       | 100 €      | 1200 €      | 19     | 4Std, 13Min ,20Sec | -          | 800 €     |
| 89925272 | VW Golf Plus 1.9 TDI DPF Tour Edition , 03.07.2007, 167268Km, CANDY-WEISS, Diesel, Autohaus Hofmann & Wittmann GmbH            | 1000 €     | 5000 €      | 21     | 4Std, 15Min ,20Sec | -          | 5000 €    |
| 89925280 | VW GOLF 1.4 TRENDLINE , 20.03.2007, 141509Km, BLACK MAGIC PERLEFFEKT, Benzin, Autohaus Hofmann & Wittmann GmbH                 | 500 €      | 2800 €      | 27     | 4Std, 17Min ,20Sec | -          | 2000 €    |
| 89925284 | VW Touran Comfortline 1.6 TDI DPF 77KW/105PS, 20.04.2011, 112000Km, Pepper Grey Metallic, Diesel, Held & Ströhle GmbH & Co. KG | 1 €        | 9300 €      | 31     | 4Std, 19Min ,20Sec | -          | 9800 €    |

# GW Auktion

Klare übersichtliche Struktur des Portals.

- Jedes Fahrzeug kann mit max. 8 Bildern veröffentlicht werden.
- Darstellung eingestellter Fahrzeuge mit detaillierter Fahrzeugbeschreibung mit Möglichkeit Zuladung DEKRA Zustandsbericht.
- Genaue Auflistung eventueller Schäden.
- Permanente Information über Gebote.

**kfz-auktionsportal.de**

Das Fahrzeug wird gemäß der von dem Anbieter hinterlegten [AGB](#) versteigert. Hinzukommend gelten die [Auktionsregeln](#)

Verkauf: Karosserie  
Händler: ...

**Auktion: 89925746 / VW Touran 1.9 TDI Trendline**

Aktuelles Gebot: **4.100 €**  
Angebotsende in: 1 Tage

Ihr Gebot in EUR:

[Gebot abgeben](#)

geben Sie mindestens 4200 ein

Sie bieten gem. für dieses Fahrzeug eingestellten [AGB](#) und akzeptieren die [Auktionsregeln](#)

Mindestverkaufspreis: **2.500 €** erreicht  
Anzahl Gebote: 25  
Höchstbieter: **KFZMONA**  
Ihr Maximalgebot: -

**Anbieter:**  
**hofmann&wittmann**  
volkswagen zentrum ingols

**Ansprechpartner:**  
Stephan Huber, Tel: 0841  
Frank Keil, Tel: 0841 9640

**Gebotsübersicht Angebot Nr: 89925746**

| Datum      | Uhrzeit  | Benutzer  | Gebot   |
|------------|----------|-----------|---------|
| 10.11.2015 | 16:03:56 | KFZMONA   | 4.100 € |
| 10.11.2015 | 16:03:56 | BUBEKER   | 4.000 € |
| 09.11.2015 | 10:42:54 | BUBEKER   | 4.000 € |
| 09.11.2015 | 10:42:54 | BULLY     | 4.000 € |
| 08.11.2015 | 20:34:53 | BUBEKER   | 3.600 € |
| 08.11.2015 | 20:34:53 | SCHILLER  | 3.500 € |
| 07.11.2015 | 23:09:21 | SCHILLER  | 3.400 € |
| 07.11.2015 | 23:09:21 | MUZE      | 3.300 € |
| 07.11.2015 | 12:17:35 | MUZE      | 3.300 € |
| 07.11.2015 | 12:17:35 | MUIN      | 3.200 € |
| 06.11.2015 | 21:48:02 | MUIN      | 3.100 € |
| 06.11.2015 | 21:48:02 | SCHILLER  | 3.000 € |
| 06.11.2015 | 02:02:31 | SCHILLER  | 3.000 € |
| 06.11.2015 | 02:02:31 | BROCKMANN | 2.900 € |
| 05.11.2015 | 21:23:18 | BROCKMANN | 2.800 € |
| 05.11.2015 | 21:23:18 | DATO      | 2.700 € |
| 05.11.2015 | 21:20:15 | DATO      | 2.600 € |
| 05.11.2015 | 21:20:15 | MK-CARS   | 2.500 € |
| 05.11.2015 | 19:54:10 | MK-CARS   | 2.500 € |
| 05.11.2015 | 19:54:10 | CHIKO     | 1.700 € |

Übersicht  
Druckansicht

# Vorteile GW Auktion

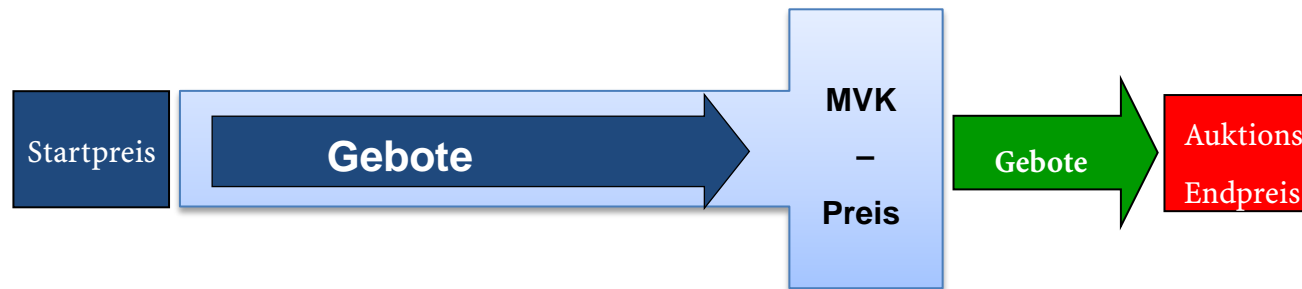
## Transparenz:

In dem Wiederverkäufergeschäfte lückenlos nachvollziehbar gestaltet sind, erreichen wir **Transparenz** für jedes Geschäft. Für den Anbieter entsteht eine **nachvollziehbare** und **klare Preisfindung**.

## Rendite:

Wir bieten unsere Fahrzeuge **vielen Nachfragern** an und erhalten somit einen **marktgerechten Preis**.

**Preissicherheit** durch Festlegung eines Mindestverkaufspreises.



Tagesgeschäft wird nicht beeinträchtigt, d.h. der Verkäufer hat durch wegfallende Preisverhandlungen mit Wiederverkäufern **Zeitersparnis**.

**Schneller Abverkauf**, da wir die Auktionsdauer individuell festlegen. **Minimierung** der Standtage bzw. Standkosten.

Die Vorteilnahme des Verkäufers wird **ausgeschlossen**.



# Vorteile GW Auktion

## Einfache Abwicklung:

Die Plattform ist **international einsetzbar**. Der Anbieter kann entscheiden, ob er das Fahrzeug national oder international anbieten möchte.

Der Kauf entsteht **ohne** weiteren **schriftlichen Kaufvertrag** und ist **rechtlich bindend**, wenn der MVK erreicht wird.

Es ist lediglich ein **Internetanschluss** erforderlich. **Unproblematische Einstellung** der Fahrzeuge incl. Bilder.

## Bieterkreis:

Angebot erreicht einen **großen Bieterkreis**.

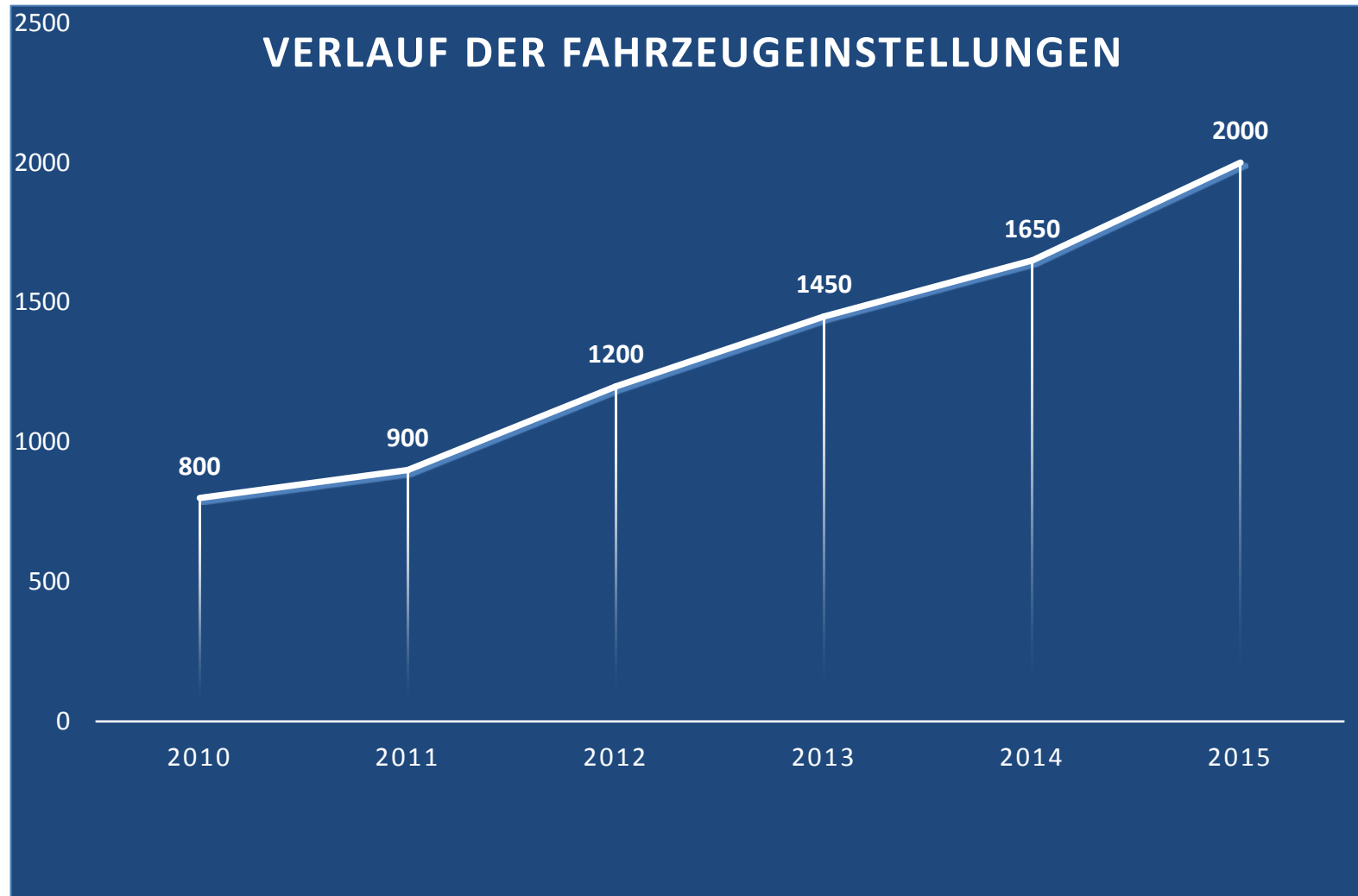
**Kontinuierlicher Ausbau** des Bieterkreises, in Betracht eines ausgewogenen Verhältnisses zwischen Anbieter und Bieter.

Ihre Fahrzeuge werden nicht nur regional bereits bekannten sondern können auch **überregionalen** Wiederverkäufern angeboten.

Die Bieter werden nach Prüfung des Gewerbescheines zum Portal zugelassen.

Nur Gewerbetreibende ,d.h. **Ausschluß der Sachmangelhaftung gewährleistet**.

# Erfahrung und Rentabilitätsbetrachtung

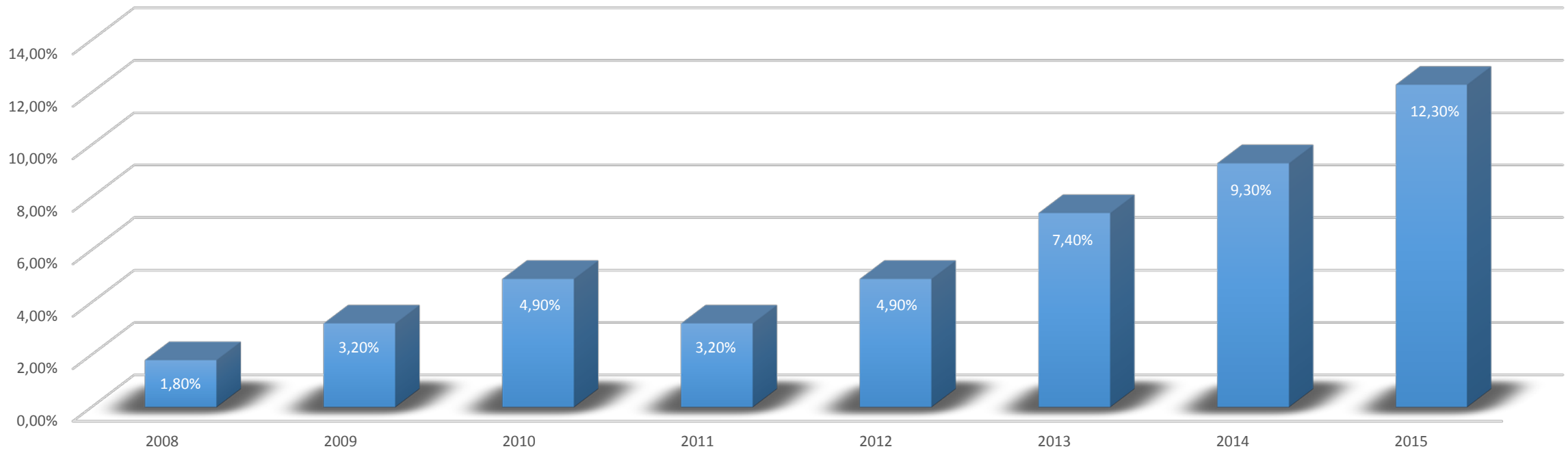


Eckdaten Stand (10/15):

|                              |         |
|------------------------------|---------|
| registrierte Bieter          | 2993    |
| registrierte Anbieter        | 490     |
| Durchschnittlicher Fzg. Wert | 9.500 € |
| Preis eingestelltes Fahrzeug | 45.-€   |

# Erfahrung und Rentabilitätsbetrachtung

Entwicklung Bruttoerträge Verkauf über Auktionsportal der Firmengruppe



**Anmerkung:**

Erhöhung in 2015 hauptsächlich wegen dem Start des Gebrauchtwagen Zentrums

# Fazit

- signifikante Verbesserung der Ergebnisse durch zentralseitige Vorgaben bereits nach kurzer Zeit
- Reduzierung der Standtage durch konsequentes umbuchen der Fahrzeuge
- zentralseitige Steuerung und Führung als Schlüssel zum Erfolg
- permanentes Nachhalten und Controlling notwendig

# Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.

